Management Factory
A VALTUS COMPANY

Wachstum durch Executive Interim Management

/ SHAPING YOUR SUCCESS, WORLDWIDE

/ MANAGEMENT FACTORY IN A NUTSHELL

/ UNSER BACKGROUND

- Gründung 2001 – Seit 2022 Teil der Valtus Gruppe: dem europäischen Marktführer für Executive Interim Management
- Kombination von Beratungserfahrung und Managementkompetenz
- Jahrzehntelange praktische Projekterfahrung mit Veränderung, Wachstum & Restrukturierung

/ UNSER ANSATZ

- Sofortiger Start durch den gemanagten Pool an Interim Manager:innen mit > 10 Jahre Erfahrung
- Begleitung & Sparring durch unsere Partner während der Projektdauer im 3er Gespann Kunde – Interim Manager – Partner
- Objektiv & unbelastet von der Vergangenheit können wir ihre Herausforderungen bewältigen

/ UNSER USP – IT'S A PEOPLE BUSINESS

- Wir übernehmen Verantwortung durch laufende Projektbetreuung - über die gesamte Projektdauer
- Wir bieten starkes Vertrauen durch langjährige Zusammenarbeit mit den Interim Manager:innen
- Unsere Partner verfügen über langjährige Industrie- und Branchenerfahrung - als Interim Manager oder in Linienfunktionen

WAS MACHT DIE MANAGEMENT FACTORY?

Wir bieten maßgeschneiderte Lösungen für kritische Situationen

Corporate Advisory

/ Schwerpunkt: Interim Management

- Restrukturierung/Turnaround
- Beschleunigung und Transformation
- Vakanzüberbrückung
- Generationenwechsel
- Organisches Wachstum
- Post Merger Integration & Carve out

/ Extern & intern initiierte Einsatzgebiete:

Finance | **Operations**

Financial Advisory

/ Schwerpunkt: Finanzielles Consulting

- Business Planung
- Fortbestehensprognosen, IBR und IDW S6
- Liquiditätsplanung und -steuerung
- Transaktionsberatung

/ Oftmals extern initiierte Einsatzgebiete:

Finance

INTERIM MANAGEMENT MIT MANAGEMENT FACTORY

Stabilität und Ergebnisorientierung in kritischen Unternehmenssituationen

/ Strategie und Umsetzung

- Ganzheitliche Performance-Steuerung mit klarer Ergebnisverantwortung
  - Verzahnung von operativer Umsetzung und finanzieller Steuerung
    - Umsetzung strategischer Initiativen mit messbarem Impact

/ Schwerpunkt: Finance

- Übernahme von CFO- und Finance-Leitungsfunktionen auf Zeit
- Stabilisierung der Finanzorganisation in Krisen- und Transformationsphasen
- Liquiditätsmanagement, integrierte Finanzplanung und KPI-Reporting
- Turnaround- und Restrukturierungsumsetzung (inkl. Sanierungskonzepte)
- Professionalisierung von Controlling-, Accounting- und Treasury-Strukturen
- M&A-Begleitung, PMI und Integration von Finanzprozessen

/ Schwerpunkt: Operations

- Übernahme von COO- und Operations-Führungsrollen auf Zeit
- Stabilisierung von Produktion, Supply Chain und Logistik
- Umsetzung operativer Turnaround- und Effizienzprogramme
- Prozessoptimierung und Operational Excellence
- Standortaufbau, Ramp-up- und Transformationsmanagement
- Working-Capital-Optimierung entlang der Wertschöpfung

SCHWERPUNKT INTERIM MANAGEMENT

Erfahrene Führungskräfte auf Zeit – für schnelle Ergebnisse und messbare Veränderungen

Interim Management ist geprägt durch:

- Einen klaren Start- und Endzeitpunkt
- Ein konkretes Ziel, um das vorliegende Problem zu lösen
- Internes agieren, ohne direkt intern zu sein

/ WARUM INTERIM MANAGEMENT DIE IDEALE LÖSUNG IST

Zeit

- Schnelle Verfügbarkeit: Vorschläge für Interim Management Kandidaten binnen 48h
- Sofort nach Vertragsabschluss einsetzbar
- Definierter Start- & Endzeitpunkt

Kosten

- Volle Kostentransparenz
- Abrechnung nach geleisteten Tagen x Tagsatz pro Monat
- Keine weiteren Lohnnebenkosten

Qualität

- Flexibilität, Objektivität, Geschwindigkeit und langjährige Erfahrung
- Fokus auf das Unternehmensergebnis
- Spezifische Fähigkeiten, die dem Unternehmen bislang fehlen

Know-How

- TOP Executives mit mehr als 10 Jahren Erfahrung
- Transfer von Wissen und Fähigkeiten in die Organisation
- Cross Border Lösungen durch die Valtus Gruppe

WANN INTERIM MANAGEMENT?

Führung auf Zeit. Wirkung für die Zukunft.

/ ORGANISCHES WACHSTUM MANAGEN

Interim Manager:innen übernehmen **temporär Aufbau- und Führungsverantwortung**, bis ein stabiles Team steht.

/ BESCHLEUNIGUNG & TRANSFORMATION

Interim Manager:innen bringen genau diese operative **Transformationskompetenz** mit, die Veränderungen nicht nur plant, sondern konsequent umsetzt.

/ POST-MERGER-INTEGRATION & CARVE-OUT

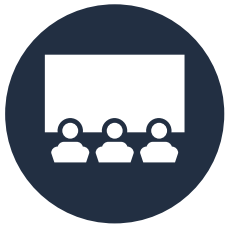
Interim Manager:innen fungieren hier als **neutrale Integratoren**, die Synergien realisieren und Reibungsverluste minimieren, um Strukturen, Systeme und Kulturen zusammenzuführen.

/ RESTRUKTURIERUNG & TURNAROUND

Interim Manager:innen senken Kosten, sichern Liquidität und **bringen Unternehmen wieder auf Kurs**, ohne interne Machtstrukturen zu schonen.

/ PLÖTZLICHER FÜHRUNGSAUSFALL

Ein:e Interim Manager:in übernimmt sofort und sichert **Kontinuität im Tagesgeschäft** sichern.



/ GENERATIONSWECHSEL

Interim Manager:innen **stabilisieren den Übergang**, sichern Know-how und bereiten das Unternehmen auf die Zukunft vor.

WIE GEHEN WIR VOR?

Unser Plan vom Start bis zum Endergebnis

1. Vorbereitung	2. Start	3. Umsetzung	4. Abschluss
1 Woche	*2 – 4 Wochen*	*Auftragsdauer*	*1 - 2 Wochen*

/ Verstehen

- Auswählen der richtigen Profile binnen 48h
- Gemeinsames Gespräch mit Kund:innen & Interim Manager:innen und dem MF Partner
- Konkretisierung Ihrer Anforderungen mit dem/der Interim Manager: in

/ Diagnose

- Überprüfung der Aufgabenstellung
- Planung & Priorisierung der Handlungsfelder
- Setzen von individuellen Schwerpunkten

/ Durchführung

- Umsetzung des Vorhabens auf Basis der jeweiligen Schwerpunkte
- Begleitung und Sparring des Fortschritts im 3er-Gespann Kunde – Manager – MF-Partner

/ Übergabe

- Abschluss des Wissenstransfers an interne Teams bei Bedarf
- Unterstützung bei der Suche und Auswahl des Nachfolgers
- Finaler Review mit Kund:innen – Manager:innen – MF-Partner

/ MANAGEMENT FACTORY BEGLEITET SIE ALS VERLÄSSLICHER PARTNER –
GEMEINSAM MIT DEM EXECUTIVE INTERIM MANAGER SCHRITT FÜR SCHRITT DURCH DIE HERAUSFORDERUNG

/ UNSERE REFERENZEN – SCHWERPUNKTE IN DER INDUSTRIE

Management Factory
A VALTUS COMPANY

Ihr Ansprechpartner:

Roman Benedetto

E-Mail: roman.benedetto@mf.ag
Tel.: +43 664 28 034 28

/ Ich freue mich auf unser nächstes Gespräch!

Management Factory
Corporate Advisory GmbH

A-1030 Wien Lothringerstraße 14 www.mf.ag